

OED  
Postboks 8148 Dep  
0033 Oslo

Vår ref. 2321975

Bergen, 20. juni 2019

## SYNERGIEFFEKTER VED SAMMENSLÅING AV NETTSELSKAP

Jeg viser til møte i departementet 30. april hvor det ble etterlyst erfaringer mht synergieffekter ved sammenslåing av nettselskap.

BKK har siden 2018 innfusjonert/integrert nettvirksomheten i to mindre selskap: Tysnes Kraftlag med 3300 kunder og Etne Elektrisitetslag med 2000 kunder. Vi er videre i prosess med to andre selskap: Kvinnherad Energi (7 300 kunder) og Sunnfjord Energi (15 600 kunder).

Kundene i de innfusjonerte selskapene merker dette ved at nettleien reduseres betydelig. Husholdningskunder hos Tysnes Kraftlag fikk redusert sin nettleie med over 40%. I Etne Elektrisitetslag ble reduksjonen 25%. For Kvinnherad og Sunnfjord ser reduksjonen ut til å bli hhv 17% og i overkant av 30%.

Basert på erfaringene fra disse prosessene kan vi anslå de vesentligste synergieffektene/gevinstene i forhold til innfusjonert selskaps kostnader som følger:

<b>Anskaffelser materiell:</b>	Inntil 40%.	Dette skyldes bedre innkjøpsavtaler i BKK Nett som følge av større volumer.
<b>Systemer</b>	75-100%	Ved innlemmelse av små selskaper i våre systemer blir disse selskapenes egne kostnader nær eliminert, uten at det påvirker våre kostnader.
<b>Årsverk</b>	10-20% over tid	Merkantil arbeidskraft i de innlemmede selskapene frigjøres over tid til nye oppgaver. Ved innlemmelse av mindre selskaper gir vi fra oss deler av synergipotensialet ved at det gis jobb- og lokasjonsgarantier. Dette er viktig for å få tilslutning til prosessene.

BKK og Lyse har også gjort en studie av mulige gevinster som kan gi en pekepinn på synergipotensialet ved fusjon mellom større selskaper. Basert på svært moderate anslag anslås en kostnadsreduksjon på 8-15% på eksterne innkjøp, 10-20% på årsverk og 15-55% på IT.

Jeg legger også ved beregninger Thema har gjort på effekten av endringer i sentral/regionalnett-tariffering.

Vennlig hilsen  
BKK Nett AS



Wenche Teigland  
adm. direktør